

用培训叩开企业发展大门

——解读2019年加泰集团将培训作为重点推动工作系列措施的要义



2018年已然落幕，所有的得与失演化为数据呈现在我们眼前。

企业的发展到底是要结果还是更多的关注过程。欧洲工业园加泰集团的态度是：如果我们放任自流，只要结果，集团面对的是企业发展所需要的岗位，无法及时从内部选拔和任用，只能凭主观感受，缺乏客观依据。

由此，加泰集团在编制和发布2019年年度目标时，与往年相比发生一定的变化：

培训是贯穿企业不断变化发展的一项需要长期持续和坚持的活动。要做好培训工作，没有及时收集到准确的国内和国外产品、设备检验检测标准并把它及时转化为企业内部相对完整的文件制度、流程、表单培训教材，就无法可依；正是因为2018年已完成此项工作，该集团在2019年的上岗资格和职工技能内部竞赛活动开展，奠定了基础。

量化激励机制，改变终身制。培训工作要做好离不开组织建设。2018年末，该集团已经开展培训制度的修订，该制度主要修订的要点集中在：建立员工技能等级标准；设定员工技能等级申报考试的资格和条件；量化达到技能等级标准的奖励措施和未达标的退出机制；为该集团在2019年推动培训工作，提供了润滑剂；

改变终身待遇制，建立长效平台基础。文件修改的另一个要点是，建立了员工一年一度的职工技能比赛机制，但具备考试条件的员工，就算达标定级，有效期限仅仅有三年。该措施面临的客观现实是，企业发展中，不断引来新的客户、企业发展也需要不断引进新的

加工和生产设备、新的工艺技术、新的生产作业方式。对员工来讲，学习到的知识，同样需要和企业发展同步，才能符合企业发展要求和满足岗位技能要求；

改变现行绩效模式。将此前由人力资源主抓的该项工作，直接扩散到集团—专业公司—车间主管三个层面，通过三线联动，将培训指标直接从原来的集团层面分解到车间主管，建立从上到下的考核指标，按照岗位分工不同，只在KPI的权重上区分，导入2019年年度目标责任书；2020年，集团将导入培训师考核指标，对专业公司和集团部门主管的授课指标科目做出要求，确保集团的各项政策和业务制度，通过文件的拟定人和管理监督人讲解，让制度的讲解和修订，更具备可操作性；

培训改变发展方向。过去，员工在小微企业的发展，往往除了晋升职位改变待遇，甚少它法。从集团在培训手册内容上的修订，借鉴了国家机关事业单位的行政系列和职称系列的晋升机制。该集团将员工的等级，按照岗位工作的纵向和横向，建立了基础体系：对一岗多能、岗位金字塔模型理论，导入了该制度修订内容，力图通过此项工作，为企业由件时代的单一熟练员工，逐步过渡到多岗位熟练员工。为集团探索新形势下，合理合法缓解用工难作出尝试。

培训，不是一蹴而就的工作，最大的难点在于如何长期坚持不懈，如何不断的完善，让更多的优秀员工提高技能专和宽度，促进企业的发展，将是企业发展永恒的主题。

综合管理中心—陈北南



简报



JIA TAI JI TUAN JIAN BAO

● 集团内部投稿邮箱：63077666 QQ:903608724

● 2019年03月25日 第八十五期简报（内部发行）共四版

● 每季度25号发行

● 宁波欧洲工业园工会委员会 加泰集团

宁波市委统战部副部长、市侨办主任顾正为 到访西班牙加泰集团

2019年3月18日下午，宁波市委统战部副部长、市侨办主任顾正为一行到访西班牙加泰集团在中国宁波创建的宁波欧洲工业园，集团董事长朱章光然接待了顾副部长一行。

顾正为先生是朱董的老朋友，这次来访的目的也是到企业走访，为企业提供服务。宁波欧洲工业园作为其服务对象之一，顾副部长表示有困难要提出来，政府能



帮助解决的就要帮助解决，以减轻企业的后顾之忧。

朱董就企业部分岗位人员招聘

难、人员流失率高、园区内部分租赁企业融资难、外国人工作居留、永久居留以及宁波制造产品进宁波等问题与顾副部长深入交谈，并共同探讨切实有效的解决办法，顾副部长表示会向相关部门反映朱董园区企业遇到的各种具体问题，以引起相关部门的重视和关注，切实为企业解决困点和难题。

综合管理中心—王西秀

宁波市侨联主席、党组书记李承戌 参观考察宁波欧洲工业园



2019年3月19日上午，宁波市侨联主席、党组书记李承戌一行对宁波欧洲工业园进行了参观考察，园区董事长朱章光就园区的发展历程及目前的主导产业等向李主席进行了介绍和讲解。

宁波欧洲工业园由西班牙加泰罗尼亚集团投资创建，2002年在杭州湾新区还是一片荒芜之时起步于此，2003年当年开工当年招商引资



进企业，园区边建设边引资，同时为入驻企业提供孵化器式服务，使到园区的投资者们免去了管理、后勤等各方面的忧虑，目前园区的招商引资工作已经基本完成，自身的企业也在稳步前行，始创于1918的堡德品牌卫浴也正在杭州湾新区悄然向中国的广大酒店、公寓以及各项基础设施场地绽放。来自于西班牙榭莎酒庄的榭莎红酒也以其接地

气的价格和纯正的味道受到了各位爱酒人士的认可和追捧。

李主席对朱董在招商引资方面做出的卓越贡献表示了充分的肯定，在听到朱董说已经将园区管理工作的接力棒传递给儿子朱叶俊杰后，他也欢迎朱叶俊杰先生加入由年轻一代归国华侨华人组成的侨创会，同时他也指出侨创会内有很多会员拥有比较先进的创新技术，比如新的更节能环保的电镀材料和工艺等，朱董的卫浴产品正好和这一块技术可以有对接。朱董表示企业也很欢迎创新的技术和更节能环保的材料，可以进一步沟通联系，并对李主席带来的新消息、新内容表示了感谢。

综合管理中心—王西秀

加泰集团总经理朱叶俊杰先生受邀参加第十五届宁波市委员会第三次会议



2019年1月15日加泰集团总经理朱叶俊杰先生被聘请为中国人民政治协商会议第十五届宁波市委员会港澳台侨事务顾问。并于2019年2月11日受邀参加第十五届宁波市委员会第三次会议，会上听取和审议十五届市政协常务委员会工作报告和提案工作报告。会议以无记名投票方式，选举马



春骐、王程、王晓勇、许义平、李锋、张玉明、陈少春、徐文、黄晔为政协第十五届宁波市委员会。2019年2月13日加泰集团董事长朱章光然先生、总经理朱叶俊杰先生受邀列席宁波市第十五届人民代表大会第四次会议。大会号召，全市人民要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，在中共宁波市委的坚强领导下，一起拼搏前行，共同奔跑追梦，以高质量发展的优异成绩庆祝新中国成立70周年，为我省“两个高水平”建设作出新的更大贡献。



围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，在中共宁波市委的坚强领导下，一起拼搏前行，共同奔跑追梦，以高质量发展的优异成绩庆祝新中国成立70周年，为我省“两个高水平”建设作出新的更大贡献。

综合管理中心—韩佶

鸣鹤古镇一日游



参加十三届全国人大二次会议河南代表团审议时，代表党中央，向参加全国两会的女代表、女委员、女工作人员，向全国各族各界妇女，致以节日的祝贺和美好的祝福。

纵观人类历史，妇女是物质文明和精神文明的创造者，是推动社会发展和进步的重要力量。放眼神州大地，亿万女性用自身的发展，标注着社会文明所抵达的高度。国家议政建言的最高殿堂上，女代表，女委员履职尽责的靓丽身影，是两会一道流动的风景，展现这一个文明社会和现代国家的魅力；今天的中国，女性不仅拥有更加平等的社会地位，也拥有更加辽阔的发展空间。

“东风随春归，发我枝上花”。在这个春和景明的美好时节，我们迎来了第109个“三八”国际劳动妇女节。在这一天，中共中央总书记习近平主席

女节，欧洲工业园工会委员会为每个女员工准备了一份礼品，表达了对女员工节日的祝贺，也是感谢每位女员工为集团发展作出的奉献。而且还组织了加泰集团评选的优秀女工值三八妇女节之际到鸣鹤古镇一日游，大家走在古镇的道路上，欣赏着古镇的古老建筑，体验着古镇那种古老的气息，品尝着古镇的特色小吃，仿佛有种穿越回古代的错觉。真是美好的一天！



欧诺物业—李晓凤

为庆祝“三八”国际劳动妇

三·八送祝福



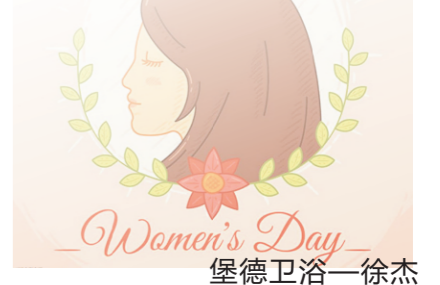
她们，在我们眼中是一群标准的中国妇女，态度永远是那样的祥和。有了她们，我们的公司就像家一样，永远整洁干净；就像是一只迷航的船，看见了一座灯塔。她们就是堡德卫浴奋斗在生产第一线的女性员工们，为了回馈她们辛劳的付出，公司决定在2019年3月8日（三八妇女节）这个特殊的日子里，

给她们送去一份温暖，一份公司的心意。

时间过的飞快！一看时间早上8点20分了，综合部带着礼物面带微笑找到各部门负责人，由部门负责人将所有女员工集合到一起，然后再由部门负责人将礼物一一送到他们手中，与她们一起合影并送上真挚的祝福。

我是装配班长，在我给她们分发节日礼物的时候，看着她们那古铜色的皮肤，在阳光下熠熠发亮，使人感到一股充沛的生命力量，让我不禁想起了远在千里之外的母亲，她们虽然穿着朴素，但是她们有一颗纯朴善良的心。她们风里来，雨里去，整日里为了生活忙忙

碌碌，甚至根本就不知道今天是属于她们的节日，因为她们有些人在接到礼物的时候刚开始是一脸的茫然，不知道为什么公司会在今天给她们送礼物。也许是没有这个节日的概念，也许是因为生活的忙碌，忽略了这个节日！后来我跟她们说：今天是妇女节，是属于你们女性的节日，这时他们笑着接过礼物连说谢谢！笑容是那样的灿烂，那么的开心，最后祝愿全天下的女性同胞，身体健康，青春永驻！



堡德卫浴—徐杰

物业开展保安部专项培训

为打造园区安全的工作、生活环境，提升物业服务品质，加强对园区安全的大力把控，物业于2018年开展进行每周一次的培训。培训内容主要包含岗位职责、队列训练、紧急事件处理等三大板块。

2019年3月11日又是一次保安培训，此次培训的重点项目是队列、仪容训练。除门岗留守员工外，物业部保安员在园区北门门口集合。保安队长陈锋先对培训的目的及意义进行简要讲解，接下来又对所有参训员工进行了一对一的动作规范指导，并带领员工反复练



习。经过一年多的不懈努力，保安在形象上有了很大提高。保安员们也表示：经过培训让他们更加明确了物业的体质标准，并且让自己在精气神上有了很好的提高。保安员们还表示：今后定会更加严格要求自己，为园区及业主的安全而加倍努力。

欧诺物业—张晓丽

春季如何预防感冒

冬去春来，春天是一个万物复苏，生机盎然的季节，然而春天气温仍有起伏，昼夜温差也比较大，比较适合细菌的滋生，因此春季也是流感多发期，那么在春节如何预防感冒呢？

注意个人锻炼

合理地安排一些体育锻炼，如散步、跑步、爬山、打球、练太极拳、等都可以增强体质，提高机体抵御病毒侵袭的能力。

注意充分休息

人的休息和睡眠状况会直接影响抵抗力水平，所以任何活动都应适可而止，保持充足的睡眠，尽量不要熬夜，感到身体疲劳时要及时安排休息，保持精力充沛才有能力抵御外邪。

注意日常饮食

合理安排饮食也可以提高自身免疫力。荤多素少、热量过高、脂肪过剩的饮食对人体非常不利，会

使消化系统功能减退，身体抗病的能力下降，让流感病毒乘虚而入。所以要合理安排饮食，均衡地搭配蛋白质、糖分、脂肪、矿物质、维生素等各种有助于增强体质的营养素，还可以多补充一些富含维生素C的食物，因为维生素C有助于提高免疫力。饮食一定要规律，不可暴饮暴食。另外，还要注意多喝水，因为上火后更容易招致病毒侵袭。

注意多饮开水

尽量做到一天八杯水，而且尽量不要饮用冷水、冰水。

钢帽中心—杨磊